



通威农牧资讯订阅号

通威股份 主办 通威传媒 承办

四川省连续性内部资料准印证川BX01-034 出品人: 谢毅 郭异忠 总编辑: 黄其刚 主编: 冯畅 执行主编: 白灵 谭晓娟 编辑: 乔白滔 贺茜 美编: 黄远超

以文化凝聚力量 以标准引领发展

刘汉元主席视察通威农牧企业文化和标准化打造,以及通威食品经营工作



刘汉元主席视察通威特种料中控室



刘汉元主席作重要指示



刘汉元主席视察通威三联水产批发市场

文化引领 只争朝夕 实现价值链上各环节管理效率全面提升

近日,通威集团董事局刘汉元主席赴通威农牧产业园区及四川通威,视察农牧板块企业文化和标准化工作开展情况。通威股份总裁郭异忠、管理总部相关部门、企业文化专项小组及标准化专项小组等负责人全程陪同。

刘汉元主席前往通威股份特种料分公司、成都通威动物营养科技有限公司、四川通威、好主人公司视察,带领管理团队观摩员工晨会,深入各公司生产车间和办公区域,现场查看各环节运行状况,全面了解园区外部环境改造、车间现场改善、员工意识提升等方面的巨大改变,并了解了可持续发展的标准化运行组织在精益生产、现场管理、质量管理等方面的落实举措。期间,刘主席亲切慰问了市场、生产及后勤等在岗员工,并鼓励大家再

接再厉,以更坚定的决心,更迅速的行动,不断创造新的佳绩!

农牧板块企业文化专项小组组长张红缨及相关负责人结合基层员工“形、行、心”三方面的改善案例,详细汇报了园区企业文化建设阶段性成果,并表示,农牧板块两家公司完全同步,以思想动员、教育培训、文化沙龙、表率垂范等方式让全员主动参与到整个厂区内外改善的过程中,同时引入标准化理念,并借鉴6S管理工具与企业文化有机结合,以“外化于行、内化于心,我们在执行”的积极态度实现全员持续自我提升、自我管理、持续改善。通过文化引领、标准化落地,将标准融入文化,形成了具有通威特色的农牧示范园区,也为后期文化建设和标准化项目复制推广提供了可参考借鉴的范本。

通威农牧标准化项目组组长段富

辉作阶段性总结报告,对四川通威现场标准、生产运营标准、稽核作业标准、创新与自主改善等执行过程进行回顾。下一阶段,项目组将以眉山工厂为起点,打造通威的“黄埔军校”,将推行标准化的方法和心得逐步推广。

通威股份总裁郭异忠表示,唯有战胜自己、思维改变才能天地宽,才能把不可能变成可能,才有前进的动力实现更高的目标。让人欣喜的是,员工行为转变的过程中导入了标准化管理理念,员工思想和行为的变化促使业务激活,为强化执行力做出表率。对外以质量方针为牵引打造综合竞争力,对内以机制激活团队,企业文化建设、标准化项目启动等一系列变革,最终将极大促进公司高效经营和快速发展,为持续引领行业夯实基础。

刘汉元主席指出,历经一个多月

时间,三家公司宣贯落实卓有成效,生产现场、员工行为、设备运行等方面都给人留下了耳目一新的深刻印象,眼见的现场体验不仅会为客户带来正面影响,同时为所有员工改变思维和提升工作标准形成参考依据。大家一定要坚信,通过对标学习,借鉴优秀兄弟公司的标准化经验,老厂也能焕新颜,经营生产也定能取得突破满产满销,希望大家选准立足点,聚势聚焦,用只争朝夕的精神,切实做到用心工作,用智慧工作,以文化引领和标准化推进为契机,举一反三,实现公司价值链上每一个环节管理效率的全面提升。

为响应主席号召,对标优秀兄弟公司标准化建设成果,通威农牧板块管理团队当天还前往通威太阳能眉山基地智能制造车间以及体验中心参观交流。

立足当下 面向未来 以智慧和努力输出成功发展模式

7月23日,通威集团董事局刘汉元主席赴通威三联水产批发市场、通威鱼园区,以及成都市内部分商超和通威食品连锁门店,视察通威食品水产、畜禽两板块经营工作。通威股份副董事长严虎率食品板块核心管理团队陪同视察,四川三联家禽有限责任公司董事长邹平热情接待。

刘主席走访并详细询问了通威三联水产市场的整体运营情况,了解疫情对水产批发行情影响,对水产批发环节的食品安全问题和信息化相关工作表示关切。同时,刘主席一行深入通威食品品质提升车间和园区办公区域,现场查看各环节运行状况,全面了解了产品入园、检测、电化水透析净养、打包、发货及加工全供应链运转流程,对部分产品外观形

态、产品陈列方式、食品安全保障措施提出了进一步改善建议。

期间,刘主席亲切慰问了食品板块生产、营销、后勤等在岗员工,并鼓励大家要立足当下、面向未来,对公司长远发展路径有所思考。在当天座谈交流会上,刘主席表示,当前全社会饮食需求产生了诸多新变化,特别是年轻消费群体对食品安全和卫生有更高的要求。因此,安全屠宰、加工和冷藏冷冻始终是未来食品发展的重要方向。希望大家要有承受疫情、公司管理、政策、食品安全等各方面风险的能力,以全体食品同仁的共同智慧和努力输出成功发展模式,实现通威食品的宏伟梦想,在打造世界级健康安全食品供应商的道路上不断迈进。

(记者 乔白滔 通讯员 贺茜 于帆)

既为丰碑 亦为序章

通威股份市值破千亿庆祝晚宴隆重举行

7月24日,“通威股份市值突破千亿庆祝晚宴”在通威国际中心隆重举行。就在7月21日,通威股份市值首次突破1000亿元,成为目前全球资本市场第二家市值破千亿的光伏企业,也是国内首家市值破千亿的以水产料为主的饲料企业。

记者 乔白滔 通讯员 马琳



参与庆祝晚宴的全体高管合影

在7月24日举行的庆祝晚宴上,通威集团董事局刘汉元主席、集团管亚梅董事长、集团蔡玉娇总裁、通威股份董事长谢毅、副董事长严虎、总裁郭异忠、永祥股份董事长段雍、通威股份监事会主席邓三以及通威集团总部、通威股份农牧板块、太阳能板块、永祥板块、新能源终端板块的各位高管齐聚,共同欢庆这一历史性的时刻!

刘汉元主席首先祝贺通威,感谢全体通威人,感谢通威最早的一批重要管理者从未离开,一路陪伴、一路参与,一路推动通威的历史发展。刘汉元主席表示,通威1000亿市值来之不易,凝结全体通威人的智慧和汗水,一路上农牧板块夯实了通威的基础,新能源板块强化了通威的管理自信。未来已来,“光伏改变世界”已是现实。高质量发展的中国、能源转型的中国、屹立于世界制高点的中国,

将改变世界格局,推动人类发展。“两岸猿声啼不住,轻舟已过万重山”,今天的通威已站上一个崭新起点,并朝着2000亿、3000亿、5000亿的市值目标迈进!这一过程,希望全体通威人敢想、敢拼搏、敢聚焦、敢追求极致,让通威人为自己的事业感到骄傲和自豪!

蔡总表示,通威在2020年实现千亿市值的目标是必然。感恩有幸在刘主席的带领下,参与并推动通威这一平台的发展和进步,也将带着今天的荣耀和成就,朝着下一个目标努力!

谢董祝贺通威实现千亿市值的目标,感恩刘主席给予通威人成长和发展的平台,也感谢全体通威人的辛勤付出,对通威成为“光伏行业第一股”、“农牧行业第一股”的目标信心十足!

严董回顾了从1999年通威启动上市计划到实现千亿市值这一

路,通威人在资本市场披荆斩棘的全过程。上市16年以来,通威在不包含短融、超短融、中票情况下,已累计实现资本市场融资110亿元以上,未来,通威的稳健增长依然离不开资本市场助力。通威今天的成功绝非偶然,实业强有力的业绩支撑,是通威成就千亿市值的根本,感谢全体通威人的努力,感谢刘汉元主席为我们绘制的宏伟蓝图,通威的文化与价值将会在资本市场成就更辉煌的未来。

郭总专程从华南一线市场赶至晚宴现场见证这一激动人心的时刻。他感恩能与通威一起成长,今日庆祝千亿市值,明日更期待万亿市值!

回顾往昔峥嵘岁月,在千千万万通威人的努力奋斗与精心呵护下,通威不断刷新历史,从优秀走向卓越。2004年3月2日,刘汉元主席在上海证券交易所,敲锣敲响通威

的资本市场之路。通威6000万A股在上交所正式公开发行,成为我国第一家在市场化机制下上市的饲料企业!2016年,集团优质光伏资产顺利注入上市公司,自此通威双主业、双轮驱动扬帆起航。2020年,在新冠肺炎疫情严重冲击全球光伏市场与中国养殖行业的困局下,全体通威人众志成城,不仅实现经营业绩的大突破,更迎来了市值由百亿向千亿的大跨越!

千亿市值的突破,无论是对于一家企业发展,还是对于行业进步,都具有里程碑式的意义。近年来,通威不断创造“行业速度”和“行业第一”令人目不暇接,无论产业处于什么时期,通威的定力与执行从来没有打丝毫“折扣”,甚至是加速实现,提前达成,永葆第一。“千亿市值”是个起点,全体通威人正朝着崭新的目标而奋斗。

广阔天地 从“星”启航

刘汉元主席出席通威“星”计划夏令营开营仪式

本报讯(记者 乔白滔 通讯员 贺茜)7月27日,2020通威“星”计划夏令营开营仪式在通威国际中心隆重举行,来自全国多所高校水产养殖、动物营养、畜牧兽医等专业的三十余名学生代表走进通威,共同开启为期九天的学习实践。通威集团董事局刘汉元主席,通威股份副董事长严虎、人力资源总监易志成、畜禽营销总监喻明波出席仪式。

活动当天正逢每周升旗仪式,刘汉元主席在一楼大厅与学员代表亲切交流,分享农牧行业未来发展趋势,并对新生力量的迅速成长寄予厚望。刘主席指出,水产品是人类可食用的重要优质蛋白来源之一。近二十年来中国水产养殖产量一直稳居全球前列,水产养殖关系国计民生,是解决粮食安全问题的有效路径。过去三十年行业旨在解决水产品供应量的问题,未来三十年将着力提升水产品品质和附加价值。希望大家学以致用,在减少养殖环境压力和探讨生态环保养殖模式等方面作出更大的贡献。祝愿大家在本次的学习活动中卓有成效,借此搭建起学校、企业、养殖户和社会各界交流的桥梁,促使行业持久健康发展!

开营仪式上,通威股份人力资源总监易志成向学员们简要介绍了公司发展概况,并希望大家将通威作为开启职业生涯规划的第一站,

积极沟通、勇于表达自身想法,在本次活动中得到充分历练,以专业知识和技能储备投入今后的实际工作。易总表示,通威以完善的人才培养体系和员工成长通道,全力为专业化、知识化、年轻化、职业化人才打造广阔发展平台。

学员代表接过第三期通威“星”计划的旗帜,并现场宣誓,承诺将严格自律、刻苦学习、勇于实践,为农牧行业更加辉煌的明天,奉献无悔的青春和激情。

开营仪式当天,学员们相继前往通威体验中心、“渔光一体”智能运营中心、通威农牧产业示范园区等地参观,详细了解了通威38年来稳健快速的发展历程及绿色农业与绿色能源双主业协同发展成绩,近距离感受通威企业文化和标准化工作落地成果。通威股份原料部部长何东健、传播策划部部长冯畅现场授课,回顾了通威创业历程,详细讲解了通威企业文化、质量方针和目标。

通威“星”计划是年轻人从学校到企业认知社会的桥梁,是高校学子了解水产行业和饲料企业的第一站。本次活动将充分利用通威在农牧行业的科技研发、市场营销、人才培养等多方优势资源,为优秀的高校大学生代表提供一系列理论知识及实操技能培训,为通威培养优质后备团队,为企业的可持续发展添砖加瓦。

擦亮质量金字招牌 释放搏夏新动能

通威农牧各片区,各分、子公司召开半年总结会,力争夺取搏夏攻坚全面胜利

盛夏已至,水产行业一年之中最激烈的战役全面打响,全年胜负在此一搏!沧海横流,方显英雄本色。在市场竞争愈加白热化的态势之下,全体通威农牧将士万众一心、奋勇争先,释放出更加强劲的动力,为牵引通威农牧板块稳健快速发展提供重要支撑。全体通威农牧人思想高度统一、行动高度明确,再次迅猛启航、精准发力。各片区,各分、子公司,严格贯彻落实通威“质量方针”,释放全新动能,奋力夺取搏夏工作的全面胜利!

记者 乔白酒
通讯员 冯炜 马侨 陈兰 徐娜 刘小霞



华北一区召开上半年工作总结暨三季度工作计划会议

乘势而起 再创新高

华东一区 2020 年半年度经营工作总结会圆满召开

7月11日,通威股份华东一区2020年半年度经营工作总结会顺利召开。通威股份总裁郭异忠、华东一区总裁王尚文以及片区各分、子公司总经理、线路总监及市场经理共计20余人参加会议。

会上,华东一区各分、子公司总经理,各线路总监对2020年上半年工作进行了总结与汇报,并对下半年工作规划进行了介绍。郭总对华东一区上半年工作给予肯定,并对汇报内容进行了点评,同时针对片区工作中

存在的问题提出了指导意见。

郭总表示,质量方针是通威健康快速发展38年来一以贯之的经营之道,要通过准确识别客户需求,以专业化、标准化、规模化严格管控产品质量,不断擦亮“质量”这块金字招牌。当前高端苗种料的推广关键在于做好模式设计以及模式建立后的推广工作。各分、子公司,各职能部门要紧跟市场步伐,真正将质量方针和目标落实到位!预祝华东一区下半年工作能够乘上半年之势,再创业绩新高!



合作伙伴参观华西区四川通威生产车间

找准方向 继续领跑

华东二区上半年经营工作总结暨销量增长措施研讨会召开

近日,通威股份华东二区“2020年上半年经营工作总结暨销量增长措施研讨会”在无锡特种公司召开。通威股份水产市场部部长贾光文、通威大学执行副校长张红樱、华东二区总裁柯善强及各分、子公司总经理,各职能线路总监参加了此次会议。通威股份总裁郭异忠通过视频连线的方式远程参会,并作重要指

示。会上,各分、子公司总经理对上半年经营及搏夏工作落地情况进行了汇报,市场部牵头人对销量增长路径进行了探讨。会议期间,参会人员咨询公司及标准化小组的带领下,对无锡特种公司办公区及部分生产区域的标准化工作进行了参观学习。

柯总对片区上半年经营工作

简要回顾。柯总表示,在销量决定地位的年代,只有坚定不移地执行“量在利前”的经营方针,努力攻城拔寨企业才能生存。

郭总首先对华东二区上半年取得股份片区综合排名第一名的优异成绩给予肯定,并表示2020年农牧板块的变革均围绕质量方针开展,对外打造竞争力、对内打造激励

机制。大家要准确识别客户本质需求,以养殖户的养殖效益最大化为目标,通过好的产品加上先进的模式,通过服务套餐提升养殖效益。无锡特种今年通过标准化打造让生产更稳定、让员工素养更高、让生产效率更高。希望通过此次会议对分公司各项问题进行讨论与梳理,华东二区在下半年能找准方向,继续领跑。

回归本质 共赢发展

华西区四川通威“双绿色体验”参观交流会举行

近日,华西区四川通威水产料“双绿色体验”参观交流会顺利召开。四川通威总经理彭金钢、华西区生产总监尚兵、品管总监李敏英、四川通威管理干部与业务代表及水产经销商参与此次交流。

参观团一行首先参观了四川通威文化长廊,了解通威发展历程,随后又来到原料库房随机抽检原料样品,直观感受四川通威原料品质,进入车间生产现场和成品库参观,进一步感受四川通威规范化管理、标准化作业流程、仓储及生产发货能力。参观团一行还前往通威太阳能眉山公司参观,

感受通威绿色生态发展理念以及多年来在农业和光伏新能源领域持续取得的成绩,加强了经销商对经营通威品牌的信心和决心。

交流会上,彭总进一步为大家介绍通威质量方针与目标,从准确识别客户的本质需求方面解读何谓本质需求。彭总要求,大家要真正回归到鱼的需求上看问题,抓住养殖户本质需求。全体四川通威人将始终如一的支持并贯彻好通威的质量方针与目标,规范公司的经营管理,为客户提供安全稳定的产品,实现公司与客户共赢发展。

坚定目标 持续领先

华北一区召开上半年工作总结暨三季度工作计划会议

近日,通威股份华北一区召开主题为“量在利前,先量后利,以量换利”的2020年上半年工作总结暨三季度工作计划会议。通威股份总裁郭异忠视频参会,通威股份禽畜营销总监喻明波、华北一区总裁李德贵以及片区各公司总经理、职能部门负责人、市场部负责人、配方师、优秀客户代表共计40余人参会。

会上,李总以坚决践行“量在利前,以量换利,量利双增”方针为主题总结上半年片区工作,以“品质至上,

营销下沉,持续领先”为主题对片区三季度的工作进行规划和要求。

郭总对华北一区上半年工作给予肯定,并表示,华北一区发展速度与往年比较变化明显,销量和运营能力大幅度提升。区域内各分、子公司务必继续践行质量方针,品种必须聚焦,销量必须上规模。相信华北一区三季度必将在李总的带领下坚决践行“量在利前,以量换利,量利双增”方针,以“品质至上、营销下沉、持续领先”落实各项工作,坚定目标,乘势而上!

立足市场 聚焦增量

华中二区畜禽搏夏赋能培训会圆满举行

近日,华中二区畜禽营销人员搏夏赋能专题培训会在沙市通威圆满举行。通威股份禽畜营销总监喻明波、华中二区总裁李鹏、畜禽研究所所长吕刚、三新药业总经理刘天强、禽畜服务工程师安玉、华中畜禽各公司负责人及营销团队共计50余人参会。

会上,通威股份禽畜营销总监喻明波作《野蛮增长尽显英雄本色》主题分享。通威禽畜研究所所长吕刚详细解读了《通威禽畜无抗产品系统方

略》。通威三新药业的总经理刘天强解读《通威防非替抗策略》,让大家在“饲料之外下足功夫”,共享通威“无抗技术”红利!

幸总表示,如何应对防非与禁抗、如何正确理解、使用产品模式和养殖模式,并快速掌握相关技能,有效提升养殖户的养殖效益是未来免于被行业淘汰的重要筹码。片区畜禽搏夏行动要紧紧围绕增量开展工作,为增量而战,为荣誉而战!

“雄风行动”进驻广西 探索养殖新路径

通威种苗、饲料、动保三大板块联动,助力对虾养殖效益提升

本报讯(记者乔白酒 通讯员马琳)近日,通威广西“3合1工程”雄风行动发布会暨通威对虾养殖高端论坛在“广西对虾之乡”钦州隆重举行。广西区域各界领导、行业专家学者、重磅媒体以及当地养殖大咖共计600余人参会。广东海洋大学杜国平教授、通威股份副总裁宋刚杰、通威股份虾特料片区总裁刘明峰、海壹水产种苗有限公司董事长王昌翰、通威股份特种水产研究所所长陈效儒、通威股份水产市场部部长贾光文、通威股份传播策划部部长冯畅、海南威尔检测技术有限公司总经理吴学贵等重



会议现场

要来宾莅临,与经销商、养殖户共同寻求新冠疫情冲击下的对虾养殖新出路!

会议不仅邀请杜国平教授讲解对虾养殖关键技术点,还邀请相关板块技术专家:海壹种苗品管经理戴小连、通威特水所所长陈效儒博士、海壹种苗品管经理万超,分别介绍通威在种苗、饲料、动保方面的科研实力和产品优势。会议特别策划了圆桌论坛环节,由宋总主持,邀请行业专家——杜国平教授,技术专家——王昌翰董事长、陈效儒博士,养殖带头人——李福亮先生、麻周英女士,养虾高

手——施铁虎先生,一起就“通威如何助力对虾养殖成功率与养殖效益提升”进行现场讨论。

“雄风行动发布会”环节,湛江海壹营销公司总经理欧阳继伟宣布:“在广西计划公开招募300位优质养殖精英,从中挑选100位使用海壹种苗+虾肝胆饲料+海壹动保的对虾养殖户,以投苗成活率、亩产量与亩成本亩效益等对所有品质监督官评比排名。据悉,在登台发布之前,已经有383位提交报名表,报名人数超预期。”

就在一个月前,通威股份在如东召开了首场“雄风行动”发布会,现场

吸引500余位养殖大咖参会。从华东到华南,通威本次将资源链接的力度再一次加大——饲料板块充分联动种苗板块、动保板块,将三力合一,并引入国内权威检测机构的威尔检测中心监督各环节品质,推动通威种苗、饲料与动保的联动大发展,为实现“养殖效益最大化”保驾护航!2020年是不平凡的养殖之年。凭借先进的管理理念和雄厚的资本储备,通威将继续加大特种水产板块的投入,并通过活动形式回馈终端用户。用通威“质”造,实现“养殖效益最大化”的终极目标,再次推动产业的阔步发展!

通威股份
TONGWEI CO., LTD.

SUMMER RUSH 搏夏

通威“质”造 养殖高效

我是通心粉, 我为通威质量点赞!

晒数据 比效益 赢大奖

第一轮 7月 通威质造 “养殖我最赞” 集赞活动

参与方式: 转发活动海报+投稿照片+打样照片, 在朋友圈集赞、排名, 各公司集赞数前10名奖励1000元物资大奖。

第二轮 8-9月 营销三合一 “水产网红榜” 视频故事

参与方式: 录制18秒养殖视频故事, 视频热度与养殖效果综合评估, 全国选拔200名奖励10000元物资大奖。

第三轮 10月 共赢未来 “超级通心粉” 集赞活动

参与方式: 每个片区推荐2位候选人, 专家团鱼塘评审、打分, 全国选拔10位超级通心粉奖励现金50000元+通威总部参观旅游。



通威策划

企业文化笔记

是什么影响了膨化料后喷油脂误差率?

在近期召开的管理总部周例会上,品管部部长董秀洪分享了“双流特种料公司油脂误差率的改善案例”,这一案例充分展现了企业文化“三大抓手”切实落地对生产经营的牵引作用,对本年度企业文化建设乃至公司长期有序发展具有深刻的借鉴意义。

膨化料后喷油脂误差率一直是双流特种料公司的痛点,其2019年豆油耗用误差率达11.87%。为督促改善,2020年特种料公司品管、生产将此项工作作为重点攻关项目推进,研讨并制定出详尽的控制措施。但从4-5月的结果来看,油脂误差率不降反增。在管理总部、公司生产、品管人员共同梳理后,发现问题症结主要在于措施未能真正落地,前期根据品种、规格、产量及频率摸索出的控制参数未能及时运用与调整。在督促工人及时调整并持续点检、跟踪后,公司6月油脂误差率仅1.13%,不仅控制在股份标准限内,甚至还远超过年初既定目标。

特种料公司的改善案例,带给我们怎样的启示?一方面,通威质量方针与质量目标中明确指出,始终围绕养殖效益最大化为目标,规范全员意识和行为。特种料公司在发现油脂误差率偏高的情况下,采取控制误差的举措,致力于提升产品质量稳定性,其最终目的是为用户“提供安全稳定的产品”,这就是真正践行质量方针的体现。

另一方面,生产经营工作中长期得不到解决或无法实现持续改善的问题,往往都是执行力出了问题。特种料公司油脂添加误差率一直居高不下,2020年5月之前是通过巡视工和品管部质检员校正模拟喷油参数进行喷油,但效果并不显著。正逢此时,打造“通威农牧产业示范园区”拉开序幕,随着系统性学习企业文化、导入标准化建设的层层推进,特种料公司全体员工思想意识与行为发生了巨大变化。5月底品管、生产组织车间主任、巡视工、膨化工、库管员、质检员共同成立了油脂喷涂准确率改善攻关小组,大家集思广益分析问题、找到措施并却推动真正解决。在此过程中,企业文化对执行力的引导作用功不可没。

刘汉元主席在《用认真概括自己》一书中曾谈到:“中国人不缺技术,只缺认真。”只要认真,没有通威人干不好的事。双流特种料公司短短几个月将油脂误差率降低了10%以上,甚至远超过既定目标,这其中经历了细节到极致的专注。讲解误差原因、调整生产计划、核算修正参数、每周盘点……一环扣一环的改善举措落到实处,靠的就是干部员工的认真,处处体现了是通威人“用心工作,用智慧工作,用只争朝夕的精神工作”这一文化内核。



刘汉元主席一行在通威农牧产业园合影留念

执行,让企业文化落地生根

内化于心 外化于行 强化执行力我们在行动

近日,通威集团董事局刘汉元主席赴通威农牧产业园区及四川通威,视察农牧板块企业文化建设和标准化工作开展情况,并对阶段性成果给予高度评价:“一定要坚信,通过对标学习,借鉴优秀兄弟公司的标准化经验,老厂也能换新颜,经营生产也定能取得突破实现满产满销!”未来,通威农牧将继续深入推进标准化打造工作,并将把相关经验逐步推广到其他片区和兄弟公司,进一步助推公司经营管理工作再上新台阶。

自今年4月通威农牧标准化打造和企业文化建设工作全面启动以来,通威动物营养公司、特种料公司以及四川通威作为试点,分别按照标准对园区进行全面升级改造,历时三个多月,打造了客户、员工、企业三赢的精益管理体系,全方位重塑现代饲料企业整体形象,获得客户及员工的一致好评。 记者 乔白酒



刘汉元主席视察通威农牧产业园



经过标准化打造后的生产车间



刘汉元主席一行观摩通威特种料员工晨会



焕然一新的办公空间

让习惯符合标准 让标准成为习惯

惠州通威、无锡特种料、南昌生物等三家公司正式启动标准化打造工作

- 力争打造通威农牧标准化管理标杆,乃至整个行业的标杆
- 对内打造激励机制,对外打造核心竞争力,实现全新跨越式发展
- 从个人做起,转变观念,改善作业环境,提高工作效率

记者 乔白酒 通讯员 刘洁 卢文珠 叶家明

人人标准化 事事标准化 南昌生物公司标准化管理项目启动大会圆满召开

7月27日,南昌生物公司标准化管理项目启动大会在二楼大会议室隆重召开,通威股份总裁郭异忠、标准化项目组专家段富辉、通威大学执行副校长张红缨、生产部部长吴建、人力资源部部长李凌峰及标准化项目组组长等管理总部领导出席,通威股份华中一区总裁沈金竹、南昌通威生物科技有限公司总经理蔡福强以及南昌生物全体员工全程参与,现场近百人见证项目启动。

会上,蔡总带领各部门经理宣读承诺书,承诺必将严格执行标准化的规范和要求,努力打造高效组织,全面提升公司管理水平。全体参会人员向郭总裁郑重宣誓,必定忠于公司事业、推动公司变革、履行岗位职责、实现经营目标,为实现通威伟大愿景而努力奋斗!

沈总表示,南昌生物乃至整个片区必须有条不紊地将标准化管理建设、质量方针和质量目标等工作立即

落地,并且按计划、按要求,坚定不移地执行!同时希望南昌生物在标准化管理项目的推动工作中,力争打造成通威股份农牧板块标准化管理的标杆,乃至整个行业的标杆!

郭总表示,标准化管理项目的实施对南昌生物具有重要的里程碑意义,必定能引领公司快速发展。标准化管理项目的落实不仅能够大大提升公司综合实力,对个人的影响效果更是显著,提高员工工作效率、改善工作环境,员工的发展能够得到迅速提升!目前,农牧行业已经发展到了历史转折点,公司的发展必须跟上时代的要求,南昌生物率先实施标准化管理项目建设工作值得高度肯定。股份总部必定全面配合南昌生物建设工作,助推南昌生物实现全新突破。

未来,南昌生物全体员工必将把标准化管理建设工作全方位、高效地执行,做到“人人标准化,事事标准化”,让标准成为习惯,让习惯符合标准!



项目组视察华南一区惠州通威标准化建设工作

转变观念 自我革命 郭异忠总裁视察惠州通威标准化建设工作

7月24日,通威股份总裁郭异忠一行赴华南一区惠州通威视察标准化管理建设工作。标准化项目组核心管理团队陪同视察,华南一区片区总裁邓金雁及惠州通威全体员工热情接待。

郭总一行参加了惠州通威后勤部门的早会,对早会形式和分享环节给予高度评价,随后又参观了公司生产车间,实地了解公司标准化建设落地工作,详细听取了生产车间的标准化建设工作的进程,了解标准化建设过程中

已经完成的改善工作和实施难度较大的工作。

座谈会上,郭总作总结讲话,并表示,标准化建设工作将是通威股份农牧板块现在以及未来长期存在并且一定要贯彻执行的工作,农牧板块要通过标准化打造,不断提升竞争力,迎合市场、社会的需求变化,不断转变观念和思想,实现自我革命。通过对内打造激励机制,对外打造核心竞争力,让农牧板块焕发全新活力,实现全新的跨越式发展!

改善作业环境 提高工作效率 无锡特种料完成标准化打造工作阶段性验收

为进一步推进股份标准化工作在无锡特种料公司建设实施,树立典型示范企业的引领作用,7月26日,通威股份总裁郭异忠、通威大学执行副校长张红缨、生产部部长吴建、人力资源部部长李凌峰、无锡特种料公司总经理巫胜东以及管理总部生产部标准化工作组、外聘专家组等共同对无锡特种料标准化工作进行了阶段性现场验收。

标准化工作组首先观摩了无锡特种料公司后勤晨会,共同感受了后勤管理部门员工包保生产岗位标准化工作打造过程中感悟分享。晨会后项目组对无锡特种料原料、成品、包装、制粒、中控、后勤办公室、品

管部化验室等七个样板区进行现场验收指导。项目组对无锡特种料标准项目阶段性工作给予了肯定。无锡特种料公司总经理巫胜东表示,尽管标准化工作是一个艰巨工作,公司上下坚信无锡特种料公司一定会顺利完成,达到成本费用节约400万的目标。郭总对无锡特种料化验室样板区打造给予了高度评价,并表示,希望大家从个人做起,转变观念和要求,改善作业环境,提高工作效率,让习惯符合标准,让标准成为习惯。相信在大家的共同努力下,通过无锡特标准化的打造形成新的标杆,为华东二区全面实施标准化管理提供借鉴。



华中一区南昌通威生物科技有限公司标准化管理项目启动大会现场

6月以来,持续强降雨导致江河湖库水位迅速上涨,长江干流多站超警戒水位。中央气象台近一个多月连发暴雨预警,创下近10年来连发天数新纪录。天灾将养殖户推向洪水猛兽,长江流域数省水产养殖全线惨遭特大洪灾洗劫。面对灾情,通威农牧一线将士不惧艰险、逆水而行,深入养殖一线,利用通威的技术与平台优势,协助广大养殖户抵御洪灾,做好灾后养殖管理,为养殖效益最大化保驾护航!

记者 乔白滔 通讯员 贺茜 马琳

通威挺你 水产人逆水而行与时间赛跑

面对持续洪涝灾害,更多通威人坚守岗位各司其职,竭尽所能帮助受灾养殖户减少损失,用实际行动为客户夯实后方防线。

暴雨洪水不仅会摧毁养殖设施、导致养殖对象逃逸,造成直接经济损失,而且光照减弱、水温下降导致微生物大量死亡,养殖动物会出现“应激”反应,缺氧浮头以及疾病爆发,造成灾后持续不断的管理难题和财产损失。更应注意的是暴雨洪水带来的大量有毒有害物质及病原微生物等,待洪水退去就是埋藏在鱼塘里面的定时炸弹,往往洪灾过后,未受洪灾的鱼塘也会遭遇重大病害侵袭。

考虑到长江、黄河上游、珠江部分流域周边养殖户将遭受洪灾、病害双重打击,在通威股份总裁郭异忠的深切关怀下,管理总部组成专项小组,尽全力降低用户经济损失,应对洪灾对养殖行业的冲击。在还有两个洪峰可能随时来临的危急时刻,7月13日至20日,通威股份水产市场部副部长蔡泽文、通威股份动保所所长阳涛以及三新药业市场部总监胡昭明组成的技术服务小组逆水而上,前往常德岳阳湖、南昌鄱阳湖、军山湖等主要水产养殖区域,走访重点养殖户,调研受灾情况。

专项小组走访重点养殖户,制定以“两改一保”为主的点对点的复产防控方案——改水调底,快速恢复水体藻相和菌相,稳定水质;同时投喂3-5天“鱼康一号”,快速恢复鱼体健康,避免洪灾之后疫病大面积爆发。并根据用户存塘情况和目前行情,在苗种放养、投料、增氧以及日常管理方面给予建议,鼓励养殖户多投膨化料、高档料,早出鱼、出大鱼,把握行情,快速复产增收,最大程度降低洪灾带来的损失。

在通威股份副总裁兼华中一区总裁沈金竹、通威股份华中二区总裁李鹏的亲自参与指导下,专项小组实地走访大型养殖户合计30000余亩养殖水面,快速收集一线信息,迅速根据受灾情况与分子公司一起召开研讨会,并于7月18日制定《暴雨、洪涝灾后水产养殖复产管理方案》。就在当晚8:00,蔡泽文部长通过通心粉社区面向全国养殖户直播讲解,直播过程有超过5.5万人次关注,有效帮助养殖户掌握降低养殖风险与资金风险的专业知识。



通威技术专家为受灾养殖户提供专业解决方案



通威技术专家现场讲解防病知识

目前,安徽正处于受灾严重阶段。在巡防大坝上、在几近淹没的河堤、在养殖户抢着出鱼减少损失的塘口,无数通威人身体力行,与时间赛跑,不畏艰险,不惧辛劳,全力守护着用户和人民群众的生命财产安全。

湖北、湖南、江西区域灾情趋于稳定,通威急用户之所急,抽调动保所、三新药业技术骨干蹲点受灾相关分子公司,协助公司养殖户抢险救灾及分子公司客户灾后防疫培训工作。由于后期鱼价乐观,部分有资金实力的客户已积极投入到复产放苗。专项小组根据部分池塘受灾现状以及草鱼苗难以补给的情况,制定“花鲢增效”模式方案,提高受灾户花鲢的产量和效益,减少养殖户的损失。

依水而生的水产人,在天灾面前成为逆水而上的逆行者!面对新冠疫情,水产人没有退怯,面对洪水猛兽,抱着坚定和必胜的信心!在灾情发生后的第一时间,由通威股份管理总部牵头,开始筹集救灾物资,并陆续抵达灾区。通威也将协助所有养殖户顺利度过难关,转危为机,变被动为主动,做好灾后生产管理,把握住今年可能出现的机遇!



华中二区天门通威业务员涉水查看养殖户鱼塘存塘情况

首批物资缓解 15000 亩池塘灾情

“南昌通威 601 件、合肥通威 500 件、池州通威 500 件、武汉通威 550 件、黄冈通威 200 件、洪湖通威 300 件、沙市通威 200 件……”通威三新药业的库房正清点首批发往华中地区各分子公司的受灾物资。

三新药业市场部总监胡昭明表示:“这一批动保物资将缓解 15000 亩受灾池塘的现状,虽然在这样的大灾难面前,我们的捐赠微不足道,但是这确实是三新药业全体员工对受灾养殖户的体恤与慰问!”

据悉,本次捐赠,为通威股份动保小组研讨后的自发捐赠行为,已通知到华中区域各受灾公司,随时可以发货。考虑到暴雨洪灾后,光照减弱、水温下降导致微生物大量死亡,养殖动物会出现“应激”反应、缺氧浮头以及疾病爆发,造成持续不断的管理难题和财产损失,三新药业技术骨干已蹲点受灾相关分子公司,协助公司养殖户抢险救灾及灾后防疫培训工作。

汛期以来,通威各分子公司的营销将士

们身体力行,与部队官兵并肩、与时间赛跑,冲在加固堤坝、加高拦网的塘头;分子公司的后勤人员,不论男女也纷纷加入一线,转运饲料、养殖动物,送去矿泉水、方便面等生活物资,帮助遭受内涝的养殖户联系保险公司,联系流通商紧急售卖,最大程度减少损失。

7月13日,通威股份水产市场部副部长蔡泽文、通威股份动保所所长阳涛以及三新药业市场部总监胡昭明组成的技术服务小组深入洪灾一线,调研受灾情况,了解客户具体需求,并从点对点定制方案、整理综合型灾后水产养殖复产管理方案、筹集抗灾援助物资等方面着手为客户解燃眉之急。后期更多的援助,动保小组也正在根据一线反馈紧密部署中。



华中二区黄冈通威作为第一批突击队企业,派出 7 名生产部员工全力参与当地应急抢险

多措并举 筑牢抗洪防线

通威农牧一线将士协助广大养殖户共同抵御洪涝灾害,做好灾后养殖管理

助力广大养殖户恢复生产

洪灾爆发以来,通威股份管理总部高度重视,第一时间部署相关工作。帮扶养殖户恢复生产将是全体通威农牧人的重点工作之一,为防汛抗洪给予力所能及的帮助。接下来,通威将派出专业技术服务人员跟踪养殖情况,力保从鱼病防治、技术服务等各方面帮助养殖户平稳过渡,重建养殖信心,全力推动生产快速恢复。

重树信心

今年以来,鱼价行情在新冠疫情以后已经大幅度上涨,经历本次洪灾洗礼以后会不会再次出现暴涨局面呢?答案是肯定的,主产区存塘鱼大量流失和病害死亡一定会使下半年市场供应量大幅度减少,鱼价必将出现再次快速上涨局面,广大受灾的养殖户朋友如何在这样的情况下快速恢复生产呢?

洪灾后首要工作包括:

加固池塘堤坝及防逃设施,防止二次灾害,特别注意排水口的加固和防逃;当洪水退去的时候,往往会造成池塘内外水压差突然变大,经历过洪水浸泡的堤坝可能会松动,应特别注意查看堤坝是否存在管涌;围网养殖的拦网可能会受到洪水流动带来的大型杂物冲击,导致破裂损坏出现漏洞的情况,应特别注意检查围网是否被破坏;迅速恢复投喂,被洪水淹没过的池塘的鱼可能会大量出逃,也有可能增多,应快速恢复投料并根据吃料情况来判断吃鱼的数量,以便确定后期的养殖方案,防止后期出现饲料的浪费或者不够的现象,若判断鱼数量充足,则强化日常管理工作,让后期的养殖更顺利;若连续投料观察发现鱼的数量不足,则可适当的补苗。

其次,洪灾后的池塘管理工作。正所谓“大灾之后防大疫”,在判断鱼的数量还比较充足的情况下应立即采用通威“两改一保”技术方案,通过改水、改底、内服保健工作来解决洪灾以后池塘面临的主要问题。

第 1 步:改水——环境改良净水

快速将池中悬浮的泥沙、有机质碎屑等沉降下来,提高水体透明度,恢复鱼的正常呼吸和摄食状态。建议使用通威净水宝,它能迅速沉降水体中浑浊的悬浮物,澄清水质,提高水体透明度,有利于增强藻类光合作用;还能降解重金属、氨氮、

亚盐等有毒物质,具有净水、解毒的功效。用法用量:将本品充分溶解后稀释 100 倍,全池均匀泼洒。200-300g/亩·米(每袋用 3-5 亩)。建议汛期连用 1-2 次,每 10 天使用一次。

特别提醒:本品必须充分溶解后使用,在池塘溶氧较低或鱼缺氧浮头时请勿使用,不宜与消毒剂、杀虫剂同时使用。

第 2 步:改水——环境改良进行消毒
消毒可使用通威速消,它的对细菌、真菌和病毒有强氧化作用。能改变水体中亚价基态物质,达到改善水质的目的,还具有除藻、改底、除臭的功效。

用法用量:直接抛撒,100-150g/亩·米(1 袋可用 3-5 亩·米,与净水室间隔 2 天使用)。

若已出现出血病症状征兆,可选择戊二醛苯扎溴铵全塘消毒,每瓶可使用 5-10 亩全池泼洒效果较好。

第 3 步:改水——肥水稳水
连续暴雨天后池塘溶氧降低,且注入大量新水,藻类应激或老化、死亡,水体藻类少,营养缺乏,另一方面新水稀释了水中浮游生物的数量,造成了池水偏瘦。因此净水后需要快速补充藻类所需磷元素及碳源等,促进藻类生长繁殖。

培水方案:培藻素 + 培藻素
用法用量:净水消毒后第二天,使用黄金肽(1 袋用 10-20 亩米)和培藻素(1 袋用 10-20 亩米),兑水稀释溶解后全池泼洒,可迅速改良水环境,改善吃食状况。

第 4 步:改底

大雨过后,池塘底部的微生物菌群被破坏,底部生态平衡被打乱,有益菌群数量减少,有害菌滋生,容易引发疾病,需要及时改底,提高底泥通透性,补充有益菌群,恢复池底平衡。通威底改和通威活菌底改可以提高底泥氧化还原电位和通透性,降低池底氧债,吸附有机悬浮物,

加快有机物分解。

用法用量:通威底改(250-300g/亩) + 活菌底改(200-250g/亩),10-15 天/次,使用通威底改后 12h 使用活菌底改王,全池抛撒效果最佳。

第 5 步:“一保”——内服保健

及时驱虫:洪水带来了大量寄生虫、虫卵等,应及时处理,目前常用的是全池泼洒杀虫药,要将寄生虫杀灭的话,不仅用药量大,对鱼体的伤害也比较大,成本还很高,建议养殖户朋友使用通威乐畅,它是一款高效内服驱虫产品,主要成分为澳大利亚小叶多苞桉提取的桉树精油,产品不仅具有吸收快、穿透力强、可快速到达体内各处,驱虫效果明显的特点,还具有安全,不伤鱼,不伤养殖动物的特点。预防:1 瓶拌料 2 包饲料,连用 3 天;治疗(虫较多时):1 瓶拌料 1 包饲料,连用 3 天即可将虫驱离鱼体。

强化免疫力,保肝护肠,让脏器功能适应快速生长节奏。建议养殖户朋友直接使用通威“鱼康 1 号”,它将通威核心免疫增强技术融入了通威高档膨化料配方中,不仅能够持续调理鱼体的肝胆肠道功能,保护鱼体的健康,还能够满足鱼体的快速生长的要求且使用特别方便,定期使用可以有效降低鱼体发病率,即使遇到发病情况配合治疗性药物治疗也能很快治愈,改变过去久治不愈的情况。同时,产品使用方便,大大降低饲养过程中的劳动强度,更适合大水面积养殖户使用。

“鱼康 1 号”使用方法:每月 2 次,每次 5-7 天,全程投喂鱼康 1 号。

面对新冠疫情,水产人没有退怯;面对洪水猛兽,水产人同样抱着坚定和必胜的信心!祝愿所有养殖户朋友都能够顺利度过难关,转危为机,变被动为主动,做好灾后生产管理,把握住今年可能出现的机遇。



华中二区黄冈通威组织人员协助装防洪沙袋

通威人携手守护养殖安全

7 月上旬,湖北松滋市杨林市镇、纸厂河镇新流河全线告急,河段漫堤,内涝严重,大部分鱼塘连成了一片。

其中靠杨林市段破堤,靠纸厂河段漫堤内涝严重,沙市通威多位客户鱼塘跑鱼,损失惨重,严重影响后续经营。沙市通威市场经理孙建、片区经理叶宇泉连夜赶赴现场协助抗洪救灾,安抚受灾养殖户。武汉通威新洲客户王老板两个鱼塘被淹,业务员余尚春第一时间赶到现场查看灾情,协助灾后重建事宜。合肥通威禽料客户代表吴良鹏与洪水赛跑,满脚泥泞紧急转移鸭群,协助养殖户出售肉鸭。

7 月 16 日,湖北省黄梅县经济开发区管委会组织 50 余名突击队员,紧急驰援重灾区濯港镇桂坝村,灌装土袋 2000 余袋,为灾区生产自救和应急抢险作好充分准备。华中二区黄冈通威作为第一批突击队企业,派出 7 名生产部员工全力参与其中。黄冈通威生产部员工杨家良、王昌猛、江建权、何勇军、李玉平、胡敬奇、杨兴舟响应政府号召,作为突击队员驰援当地重灾区。黄冈通威人行经理高克伟、水产一部经理邹文波、车间主任潘杜良等组织生产人员前往杨柳湖养殖水面,用公司饲料包装袋制作防汛沙袋,协助承租户堵塘堤、转运物资。

与此同时,蔡甸特种客户彭世龙池塘及仓库被淹。武汉通威水产一部客户代表罗伟林第一时间赶到现场协助老板家人抢险,转运 8812 螃蟹饲料等生产物资,将损失降到最低。武汉通威总经理施新雷针对武汉周边灾情,提示近期工作重点,对受灾导致的鱼塘与外湖连片情况下的引鱼措施给出及时建议。洪湖通威工会、财务部、市场部和片区负责人前往受灾较为严重的大同片区,详细了解养殖户受灾情况,并送去矿泉水、方便面等生活物资给予慰问。沙市通威帮助遭受内涝的养殖户联系保险公司,现场拍照取证,减少损失。

强降雨还在持续,面对江河湖海蓄积雨水的不可抗力,人力所及显得尤为渺小。即便如此,全国各地通威人仍时刻严阵以待,秉承与客户共赢发展的理念,急用户之所急,想用户之所需。通威农牧将士在风雨中坚守,与广大合作伙伴携手共克时艰,共同迎接挑战养殖安全的每一道考验!



华中一区合肥通威禽料部为客户提供物资援助