



将内生式增长向纵深推进!

刘汉元主席出席通威股份管理总部及各片区 2019 年度述职会, 并作重要指示

近日, 通威股份管理总部及各片区 2019 年度述职会在通威国际中心隆重举行, 十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事长刘汉元主席出席并作重要指示, 通威股份董事长谢毅、副董事长严虎、总裁郭异忠、监事会主席邓三等主要领导出席会议, 听取通威股份管理总部各职能部门、各片区负责人以及来自海内外 13 个片区的片区总裁作 2019 年度述职报告。

记者 乔白滔 通讯员 贺茜 马琳



刘汉元主席在会上作重要指示



通威股份管理总部 2019 年度述职会隆重举行

转变观念

持续加强执行力、协同力、创新力

在通威股份管理总部 2019 年度述职会上, 通威股份市场营销部、原料部、生产部、人力资源部、财务部等管理部门及技术体系 18 位负责人相继汇报本年度关键绩效任务、重点工作完成情况, 全面回顾 2019 年公司各板块经营管理业绩和存在问题, 并结合公司经营战略提出未来工作思路及应对措施。

会上, 通威股份总裁郭异忠以《转变观念天地宽 开拓创新铸辉煌》为题, 对通威股份农牧板块 2019 年总体经营目标完成情况和 2020 年经营方针作详细阐述。2019 年, 在坚持“先量后利, 量利双增”的方针下, 公司坚持产品质量为先、坚持基础工作不动摇、坚持优质客户开发工作常态化、坚持为用户创造价值, 牵引饲料板块整体增长与全面提升。在鱼价低迷, 行业水产料销量下降的整体环境下, 通威实现突破式增长, 创造了公司水产料增量的历史最好水平。同时, 在饲料经营受非瘟重创, 呈断崖式下跌的背景下, 公司饲料降幅远低于全国平均降幅, 并迅速调整经营思路, 快速转型禽料开发, 遥遥领先主要竞争对手。

郭总表示, 回顾 2019 年成绩的取得, 最大的收获就是观念转变, 思想解放归根到底是通威优秀企业文化的引领, 推动全员统一思想、同心、同向、同行。在挑战新一年增量目标的过程中, 大家要时刻牢记主席“理清并执行到位”的重要指



与会人员齐唱《通威之歌》

示, 锁定目标, 脚踏实地, 坚决执行, 严格落地, 为客户创造价值。快速形成外拓市场、内控成本, 以高效产品模式及成本能力为核心的核心竞争力, 对内坚定不移推进机制激活、团队打造。在总部层面, 要持续加强执行力、协同力、创新力, 切实发挥好总部的战略管理、运营协调与服务支持、专业化培训与指导、系统化风险管控、核心人才选育的职能职责, 推动公司高质量发展。

刘汉元主席在会议最后总结发言时谈到, 在行业负增长背景下, 农牧板块实现多年未见的较大幅度、较绝对数额的增长, 这与农牧板块全体通威人的努力和奋斗密不可分, 在没有新增工厂和并购的情况下实现逆势增长, 更难能可贵。这不仅是 2019 年业绩的亮丽数据, 更强化了员工信心, 提升了团队士气,

使行业对通威的认知有了全新标签。刘主席引导并促使大家形成管理共识, 希望大家从管理实践的角度拟定模板, 有效复制自身成功经验, 并表示底线文化和原则文化是整个公司必须坚持的基本“高压线”, 要求采购、销售等团队做到有令即行、有禁即止, 形成有效的公司管理文化, 并予以强化, 对应落实到来年工作中。

会上, 刘主席再次强调“真正理清楚、真正执行到位”的重要指示, 希望大家能够想清楚市场体系机制激励, 理清技术本质, 使产品生产工艺更加标准化, 生产管控更加高效。相信公司农牧板块 2020 年的工作将进一步超越同行、引领同行, 做得更好、更优秀。只要大家遵循边界、办法、模式开展工作, 相信 2020 年会事半功倍、卓有成效。

夯实基础

内生式增长初见成效

近日, 通威股份农牧板块 2019 年片区年度述职会在通威国际中心隆重举行, 十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事长刘汉元主席出席并作重要指示, 通威股份董事长谢毅、总裁郭异忠、监事会主席邓三等主要领导及管理总部各部门负责人出席, 来自海内外 13 个片区的片区总经理、分、子公司总经理等 130 余人一同总结过去、展望未来。

会议期间, 小业态板块、华东一区、华东二区、华西片区、华南一区、华南二区、虾特料片区、华中一区、华中二区、华北一区、华北二区、海外片区、预混料片区的 13 位负责人, 依次作年度述职汇报, 全面回顾 2019 年各战区及重点公司的经营管理情况, 复盘一线市场营销的亮点与不足, 并结合公司经营战略提出未来工作目标及达成思路。

片区汇报结束后, 郭异忠总裁对通威股份农牧板块整体业绩进行总结。他首先感谢一线将帅过去一年的高歌猛进, 祝贺大家在 2019 年行业负增长的背景下, 赢得股份多年未见的较大增量幅度、较绝对数额的骄人战绩! 尤其是企业通过夯实基础营销工作所打造的内生式增长能力, 实现公司投资回报率、人均销量、优质客户开发、预算准确性等多方面管理工作的同比大幅提升。最难能可贵的是, 农牧板块通过观念转变, 达成从口号到行动, 从行动到经营结果的高

效转化, 令“高目标牵引”的观念深入人心, 为未来通威实现乘势大增长奠定了内功基础与破竹之势。同时, 郭总勉励各位将帅在行业剧变的风口浪尖, 要解放思想跑起来, 以“更高”目标为牵引, 永葆通威水产料领导者的地位。

刘汉元主席诚挚欢迎国内外的将士们回家, 并感谢全体农牧将士在国家经济形势下行压力巨大、行业负增长的背景下, 实现高质量发展, 取得令自己自豪的业绩, 为股份的经营管理增强了信心, 令农牧行业的同行对通威刮目相看。2019 年, 刘主席亲自挂帅饲料产品配方优化, 他在会上也再次强调通威长期以来坚持的质量方针, 勉励大家不要被产品规格、价格、促销等“花拳绣腿”的竞争方式所动摇, 始终为了实现养殖户养殖利益最大化, 而聚焦保障产品稳定、提升产能利用率, 从降低工艺浪费、降低生产设备折旧、降低营销费用, 到实现降低客户养殖成本。

在 2019 年全球光伏产业势头良好的背景下, 通威双主业互补卓有成效, “渔光一体”战略稳步推进, 在逐步实现成本领先、规模领先、养殖成果领先的同时, 差异化竞争优势凸显, 并向着打造世界级健康安全食品供应商与世界级清洁能源供应商的宏大目标昂首迈进。主席再次鼓励农牧将士, 期待大家在 2020 年创造新的辉煌。

通威股份通过国家企业技术中心 2019 年评价

本报讯(通讯员 杨娟) 近日, 国家发改委下发《关于发布国家企业技术中心 2019 年评价结果的通知》, 公布了全国 1500 余家企业技术中心 2019 年度评价结果。通威企业技术中心以 91.3 分获评“优秀”, 位列全国第 69 名, 在全国农牧行业排名第一。这是通威技术中心自 2007 年被评为“国家企业技术中心”以来评价的最高分, 标志着通威股份有限公司近年的科技创新工作取得了长足进步。

据了解, 国家级企业技术中心是国家为了促进企业技术创新体系建设, 推动企业构建核心竞争力而设立的, 国家将从项目立项、税收减免、技术中心建设等方面给予重点扶持。国家级企业技术中心不仅在企业销售规模等经济指标上设有较高门槛, 更注重企业的创新能力、创新示范作用等综合水平, 同时要求企业在行业中具有显著的规模优势和竞争优势。

通威股份食品板块召开 2019 年工作总结暨 2020 年工作计划会

本报讯(通讯员 曹俊) 1 月 17 日至 18 日, 通威股份食品板块“不负韶华·再攀高峰”2019 年工作总结暨 2020 年工作计划会顺利召开, 食品板块各公司部门经理级以上干部参加了本次会议, 通威股份有限公司食品事业部副总经理薛峰、通威股份有限公司食品事业部副总经理兼成都通威鱼有限公司总经理陈波、成都新太丰农业开发有限公司总经理李天文全程参会并作主题发言。

会上, 部分公司代表对 2019 年经营管理中的优秀案例进行了分享, 展示了各公司在管理创新、模式创新和产品创新方面所做的重点工作和取得的成效, 为助力各公司经营改善和突破提供了思路。李总、陈总以及薛总分别汇报了通威食品事业部各板块的 2019 年重点工作和不足, 并规划 2020 年重点工作。全体参会人员认真听取了各分管领导的汇报, 明确了 2020 年的重点工作和方向, 相信在严格的带领下, 在大家的共同努力下, 通威食品 2020 年将再创辉煌。

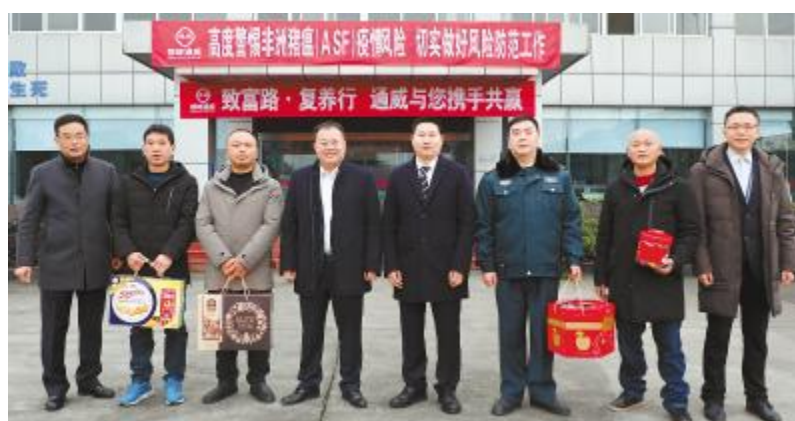
以色列驻成都总领馆、AquaMaof 公司领导一行考察通威

本报讯(通讯员 米春) 近日, 以色列驻成都总领馆商务领事尹美琪、商务官李雨桐, 以色列 AquaMaof 公司创始人兼 BD 副总裁 Yoav Dagan、中国区总经理 Michelle Tzori 一行到访通威。通威股份总裁郭异忠、水产养殖管理组、通威设施化研究所、通威自动化公司、南京水产科技公司等部门骨干热情接待并座谈交流。

郭总对以色列总领馆和 AquaMaof 公司一行的到访表示热烈欢迎, 并强调通威致力成为世界级健康安全食品供应商, 双方在推动水产养殖模式升级改造, 为社会创造价值、贡献价值的目标是一致的。尹领事表示, 领事馆是中国和以色列企业合作的桥梁, 通过总领馆牵头, 双方前期已有初步接触, 本次拜访通威总部希望能进一步推动双方交流合作进程。以色列 AquaMaof 公司在全球水产品工厂化养殖领域有丰富经验, 凭借广泛的研发和专有技术, 向全球大型水产养殖企业提供最先进的 RAS、交钥匙工程最佳解决方案, 是室内水产养殖技术和交钥匙项目的先驱, 已在全球 50 多个地区提供水产养殖的综合设计、施工、运营和支持解决方案。

全力应战, 防疫攻坚刻不容缓!

通威股份总裁郭异忠正月初一亲切慰问春节期间在岗员工



通威股份总裁郭异忠亲切慰问春节期间在岗员工

1 月 25 日, 正值农历新年正月初一, 通威股份总裁郭异忠相继前往眉山、邛崃、双流等成都周边县市, 走访蓉味通威、四川通威、通威三新药业、通威特种料、通威动物营养等分公司, 检查督导新型冠状病毒疫情防控工作及值班值守情况, 亲切慰问春节期间坚守岗位的一线员工。 通讯员 贺茜 记者 乔白滔

走访期间, 郭总代表刘汉元主席和谢毅董事长对坚守在一线的干部员工致以新春的祝福和真诚问候, 并逐一派发现金红包, 表达管理总部对大家的关怀与问候, 感谢大家在节日期间爱岗敬业的无私奉献。

近日, 新型冠状病毒肺炎疫情从武汉爆发, 席卷全国, 湖北、广东、浙江、湖南、四川等地纷纷启动重大公共突发卫生事件一级响应。结合当前疫情防控严峻形势, 郭总认真听取各公司总经理详细介绍疫情动态及防控工作落实情况, 并对物流受限区域客户当前养殖推进情况予以密切关注, 要求各公司通力配合, 在做好疾病防控措施的前提下全力保障客户正常用料。针对春节期间人员流动大和节后复工可能出

现的潜在传播风险, 郭总要求三新药业尽快参照非洲猪瘟期间防治技术规范要求, 积极应对, 配置生产消毒产品及及时发放到全国各地分子公司。公司相关部门及时调配消毒喷雾设施设备, 协助分子公司建设进出厂消毒通道, 对生产车间、成品库房、开票大厅、办公室等区域做好消杀, 进一步净化饲料生产基地卫生环境。

为严防疫情进一步扩散, 降低病毒变异可能性, 郭总要求各公司作出制度性安排, 股份管理总部即日起全面启动联防联控应急预案, 参照湖北区域分、子公司当前疫情防控举措, 由股份行政部牵头形成每日疫情防控汇报机制, 以对全体通威人生命安全和身体健康高度负责的态度全力

应战, 努力做好疫情防控工作。

截至目前, 在股份行政部的持续关注和要求下, 本次疫情重灾区所涉公司负责人和值班人员与总部保持密切联系, 迅速在一天内各自建立了共计 576 人的全员防控微信群, 群防群治, 每一位员工在每天 16:00-17:30 定时报备当日健康状况。全国各分子公司迅速通过多渠道采购消毒防护物资, 严控厂区人员进出, 做好疫情防控工作。

根据通威股份行政部对各片区 57 家公司值班情况抽查反馈, 值守人员均严格遵守值班要求, 做好疫情防控及消毒工作。部分分公司为保证市场供应, 假期仍坚持有序生产, 值班人员驻守公司共同度过了一个平安祥和的新春佳节。

保卫“菜篮子” 打赢防疫阻击战!

新型冠状病毒肺炎疫情来势汹汹,随着防疫阻击战的持续深入,既要确保员工生命健康安全,又要为保障终端养殖积极创造条件,成为通威股份农牧板块开年以来头等大事。自疫情爆发以来,通威股份总部相继紧急下发加强病毒防护、应对疫情安全生产工作指南等文件,并在春节期间密切跟进并汇报各公司疫情防控举措执行情况。同时,各片区及分、子公司积极响应,及时采购防疫物资,发布告客户书提示安全管控要求,并全面摸排跟踪员工情况,重点排查和跟进湖北区域员工或与其密切接触员工,坚决打赢疫情防控阻击战,保卫“菜篮子”! 记者 乔白滔 通讯员 贺茜 马琳



通威股份总裁郭异忠组织召开防疫专题宣贯会



茂名通威向客户免费赠送水产动保产品“通威速消”解决消毒液短缺问题



重庆通威管理团队轮流为员工、司机朋友量体温、登记信息

创造条件复工复产 成立三级防疫工作指挥体系

节后复工前夕,根据刘汉元主席防疫专项工作电话会议指示精神,2月1日至3日,通威股份总裁郭异忠组织管理总部各职能部门部长、各片区总裁等负责人相继召开三次电话会议及现场会议,学习部分优秀公司在疫情防控方面的实用措施,汇总各片区当前复工面临的实际困难,协助缓解多地物流运输障碍。

会议期间,与会人员一致决定成立三级防疫工作指挥体系,由通威股份总部、各片区、各分、子公司分别成立新型冠状病毒疫情防疫指挥部,切实做好股份农牧板块疫情防控工作,确保员工健康安全,同时积极创造条件

件,全面复工复产。同时,会上现场讨论形成防疫期间有关厂区管理防控、市场营销及舆论管控工作规范,建立各系统疫情防控体系,并由信息部搭建疫情防控措施点检系统工具,便于各公司人事行政部负责每天17:30前通过FBC反馈员工到岗、人员及车辆进出管理、环境卫生管理、防疫物资、复工复产等情况点检信息。另一方面,结合疫病特点和公司自有产品生产情况,通威三新药业及设施渔业工程研究所发布防控2019-nCoV消毒应用指南和饲料厂区防疫解决方案,加强饲料企业消毒防疫,对进厂车辆、人员等全面消毒,为后续稳产保供奠定坚实基础。



昆明通威为客户提供口罩和“通威速消”

转换工作场景 线上服务新老用户

疫情高压状态下,通威股份各分子公司在做好疫情防控的同时,坚持为用户创造价值这一初心,创造性开展市场营销工作,迅速进入工作状态。目前,通威股份农牧板块一线市场人员的工作场景从经销商铺面、鱼塘、茶馆转换为电话营销、微信推广和网络服务,建立社群,优选平台与用户通信互联,保障产品供应,协助养殖户做好消毒防疫物资储备。

由接触式营销转型为非接触式营销,由口碑营销转型为互联网营

销,由关系营销转型为价值营销,“营销三变”正成为通威股份一线市场人员的工作常态。大家通过线上办公维护和巩固已经开发的客户,通过社群展开养殖服务,实时发布鱼价行情、养殖技术要点、开展疾病咨询,以社群有效性满足当前阶段性养殖需求。同时,为防止病毒交叉感染,目前通威股份各公司建议用户使用通威一点通网上订货系统,通过饲料在线订商城从网上下单,减少疫情传播风险。



重庆通威在大门处设置防疫通道



工作人员对生产厂区进行全方位消杀



通威股份设施所研发的超声雾化灭菌系统对进入厂区的所有车辆进行全方位雾化消毒

响应号召的最美“逆行者” 打响“菜篮子”保卫战

通威股份华中二区地处湖北省,是本次疫情重灾区。随着湖北省13个城市陆续封城,整个片区共计5家公司,576名员工的工作和生活受到影响。通过通威前期的充分准备和高效防疫,目前无一确诊与疑似病例。

华中二区各分、子公司主要进行水产及畜禽饲料生产和销售。若因疫情区域内无法恢复生产资料正常的生产与流通,将造成众多养殖群体受损。一次疫情对国家经济影响是巨大的,几乎所有行业都会遭受重创,而对农牧行业的致命打击,将连锁影响千家万户的“菜篮子”。运输受阻、饲料告急,湖北有部分养殖企业因缺少饲料,

将刚孵化的鸡苗装袋填埋,作为禽蛋大省的湖北,畜禽养殖亮起红灯。与此同时,新疆、湖南等地突发高致病性禽流感,养殖前线也急需专业人员指导服务。

从2018年8月至今的非洲猪瘟,引起中国生猪存栏量持续下跌;2019年,禽类、水产养殖异军突起,填补了中国人餐桌蛋白质来源;2020年,新冠肺炎疫情一旦阻断饲料供给与养殖服务的途径,又将引发禽蛋与水产品价格波动,百姓的菜篮子必将受到严重影响。疫情期间,面对严峻的行业形势,以通威为代表的农牧人积极响应国家号召、逆风前行,全面打响“菜篮子”保卫战!

在众多企业还在观望何时复工的时候,有一个群体从来就没有停驻过步伐,他们就是“最美逆行者”——农牧人。

1月31日,农业农村部办公厅、交通运输部办公厅、公安部办公厅三部门联合发文,为保障菜篮子供应,执行“绿色通道”制度,确保鲜活农产品运输畅通。全国各地不屈不挠的农牧人,积极响应号召,逆风前行,成为“暂停”世界里的“旋转陀螺”。与此同时,多家农牧企业彰显社会责任担当。据《中国饲料行业信息网》不完全统计,截至2月2日,共计36家农牧企业自发捐赠物资,总价值超过4.8亿元人民币。

群策群力调整思路 保障饲料供给阶段性需求

通威股份农牧板块,覆盖了我国水产和畜禽主要养殖区,与各区域养殖管理、生产保障与食品供应休戚相关。1月25日的新年正月初一,通威股份总裁郭异忠亲自驱车数百公里,前往多家分、子公司,检查疫情防控工作,并亲切慰问坚守岗位的一线员工。同时通威股份快速反应,密切跟进旗下各公司疫情防控、安全生产情况,并通过全球战略采购优势多方组织资源,群策群力保障市场供应。在国家下发保障维护畜牧业正常产销秩序的相关文件之前,通威股份原料采购体系已积极调整思路,通过汽车运输转为火车运输,就近安排原料货源、协调战略供应商支持、启动湖北方向原料替代方案及新供应商准入程序等途径,为提升现货库存、保障开工工厂原料供应。

在全行业面临严峻防疫形势、饲料原料短缺或运输困难的困境下,通威作为深耕饲料工业领域三十余年的集团化农牧企业,其抵御危机的能力和应对突发状况的应变能力,远远高于中小型饲料企业。以豆粕为例,通威股份与嘉吉、益海等大型集团企业长期保持战略合作关系,不仅能一定程度锁定日常原料采购成本,减少由市场波动带来的潜在风险,更重要的是,每年千万吨级的大宗原料贸易为双方合作创造了足够多的灵活性,供方供

应重心适度倾斜、协调提货车船前等优化解决方案,为保障通威旗下饲料企业在疫情期间陆续恢复生产经营奠定了坚实基础。

目前,在各省农业农村厅审核批准的基础上,通威股份多家饲料企业已被纳入当地省市民生保供重点企业名单,确保各生产经营单元尽快恢复满负荷生产,全力以赴实现民生保供农产品安全有效供给,在饲料原料采购、饲料产品销售、种苗采购等环节实现流通顺畅,满足全国各主要养殖区域饲料供给阶段性需求。

也许所有人都已习惯他们的勤劳与默默无闻,但是在人人自保的灾祸面前,农牧人步履不停,保障万千养殖户的刚需,守住居家隔离的基本防线。通威股份国内各片区,各分、子公司,以及数万名员工与不计其数的客户,都成为默默无闻的守护者。他们用特殊时期的坚守,保障千家万户食品供应,协助控制疫情,更为稳定国人未来的“菜篮子”贡献着磅礴的力量!



无锡通威工作人员为新年第一位客户送上“开门红”

请注意

进入饲料工厂 需做好这些准备!

由于新型冠状病毒感染的肺炎疫情形势严峻,全国各地疫情防控工作任务艰巨,尤其湖北区域多地城区都已封锁重要通道,疫情高发区也禁止机动车辆通行。为了保障客户的需求,通威股份全体员工将克服一切困难保证您的供应,为了大家的安全,公司将采取必要的防护措施,望各位合作伙伴、司机朋友予以理解、支持及配合。

在疫情面前,我们有责任、有义务做好保护自己、保护他人,坚决遏制疫情传播和蔓延,为国家为家庭减少不必要的负担。在此,为响应政府号召,通威股份各饲料公司决定采取以下防护措施,望各位合作伙伴、司机朋友理解、支持,以及配合企业工作:

- 1、自当地通威饲料公司恢复发货或生产之日起,所有前往公司提货的合作伙伴或者司机朋友必须自戴口罩,在厂区门口消毒洗手,并配合工作人员测量体温,做好相关信息登记方可从消毒通道进入厂区。(由于口罩难以大量采购,各公司均不对外发放口罩,体温超过37.3°人员不得进入厂区,出现咳嗽等呼吸道症状请及时就医)。
- 2、建议一车一人,车辆进厂必须经过消毒处理。
- 3、为避免人流密集公共场所所活动,除过磅、开票环节以外,请大家务必在车内等待。
- 4、开票期间请依次一前一后,前往营业厅开票后请返回车上等待叫号装车,公司不再提供休息室。
- 5、为了您和他人的身体健康,希望大家全程戴好口罩,配合公司并听从厂区工作人员引导和安排,由此带来不便,敬请谅解。
- 6、在疫情期间公司不备早/中/晚餐,如有用餐需求,请自行准备。
- 7、若您无法前往公司提货,请及时与当地公司客户代表联系。
- 8、提货期间请勿在厂区内随意丢弃垃圾。
- 9、具体提货及消毒流程请以各公司对外公示为准。

衷心感谢各位合作伙伴及司机朋友的配合,为了您和他人的身体健康,请您随时佩戴口罩,隔离病毒。坚信在大家的共同努力下,阴霾很快就会过去,愿大家一切安好!同时通威股份各公司将严格遵守政府相关管控政策,切实履行相关义务,为全国上下抗击疫情贡献力量!

英雄的礼赞 奋进的凯歌

2019年,通威农牧板块严格遵照刘汉元主席重要战略指示,聚焦市场、聚焦服务、上下同欲,持续创新求变,稳中求进实现提升突破。饲料板块总体销量稳健增长,水产料销量增幅创历史新高,禽料增幅领先行业;食品板块全年销售收入大幅增长,取得历史性利润突破。回望奋进历程,通威农牧再展行业龙头风采。在此过程中,一批践行通威变革精神的优秀团队和个人脱颖而出。作为新时代通威人的榜样,他们的精神和成绩将鼓舞更多拥有强劲增长动能的片区和公司在新的年里更上一层楼。

记者 乔白滔
通讯员 贺茜



通威股份总部水产市场部荣获董事局主席特别嘉奖



无锡通威生物科技有限公司特种料分公司荣获董事局主席特别嘉奖

2019年度通威集团董事局主席特别嘉奖

通威股份总部水产市场部
无锡通威生物科技有限公司特种料分公司

2019年度优秀片区总经理

越南一区总经理 陈平福
华南一区总经理 邓金雁
食品事业部 陈波
食品事业部 薛峰

2019年度英雄团队

珠海海壹水产饲料有限公司
同塔通威有限责任公司
越南通威责任有限公司
山东通威饲料有限公司
无锡通威生物科技有限公司特种料分公司
重庆市长寿通威饲料有限公司
通威(海南)水产食品有限公司

2019年度新锐奖

特种水产研究所 刘雪兵

特种水产研究所
水产研究所
畜禽研究所
华东片区采购中心
武汉通威品管部
常德通威生产部
珠海海壹生产部
华中二区财务总监
股份人力资源部

胡田恩
滕涛
饶盛达
陈杰
严玉杰
袁晓萌
陈伟
雷交文
周敬

2019年度优秀分、子公司总经理

同塔公司
前江公司
昆明分公司
山东公司
长寿公司
孟加拉公司
无锡特种料公司
连云港公司
湖北特种料公司
珠海海壹
青岛海士
新太丰公司

阮晋非
刘波
刘文刚
赵国安
曹小平
郭树磊
巫胜东
冉龙田
胡生华
张奎
于明超
李天文

2019年优秀部门

股份总部财务部 特种水产研究所
通威大学

2019年度片区效益贡献奖

虾饲料片区 越南一区

2019年度销量突破奖

重庆通威饲料有限公司
通威股份有限公司沈阳分公司
通威股份有限公司茂名分公司
海阳通威有限责任公司
通威股份有限公司南昌分公司

2019年“精益管理十佳标杆公司”(农牧板块)

四川通威饲料有限公司
广东通威预混料厂
无锡通威生物科技有限公司特种料分公司
南通巴大饲料有限公司
越南通威责任有限公司
成都通威鱼业有限公司

2019年度优秀员工

财务部:
侯萍 左蕊寒 沈清茂 黄国芬
雷玉玺 王思宇 黄祥军 朱珍
胡娜 杨梅 钟俊
行政部:徐小君 范潇
人力资源部:贾小红 周敏
生产部:林春 朱明静 祝明
品管部:李银平
传播策划部:王洋
畜禽市场部:冯贤春
水产市场部:文昌齐 蔡泽文
发展部:陈希
证券部:王银超
信息部:
王天雪 姚宏伟 吴旭 肖江芸 旷钊耘
李兆竞 袁野 高尧 李悦
原料部:
张莺 朱北京 蔡亚平 邓飞 陈飞
陈杰 高未 柳忻 韩秀 刘庆国
吴伟强 戴大莉 张廷敏 吴小芳 杜国庆
付亚涛 陈跃光 潘雪梅(非原料)
通威大学:胡菊玲
非经营性资产管理小组:张伟
畜禽研究所:
胡安正 黄明 饶盛达
技术中心办:李明
特种水产研究所:
李淑云 刘雪兵
动物保健研究所:
彭衡阳 戴景辉
水产研究所:
滕涛 尹恒 李弋 皇康康
特种水产研究所珠海基地:金雄华
通威研究院九江基地:杜庭俊
畜禽研究所牟礼试验场:陈登文
监审系统:
蒋彪 郭蕊

进而有为,以奋斗镌刻闪亮印记!

通威股份农牧板块以“高质量内生增长”打造2019年发展里程碑,探索2020年发展新路径

走过2019,通威股份农牧板块行稳致远、高质量发展,不断刷新纪录的历史性瞬间共同镌刻出一次又一次里程碑式的集体记忆。这一年,我们刷新了水产料历史增量记录;这一年,农牧板块各区域百舸争流、奋楫争先;这一年,我们再次荣获国家科技进步二等奖;这一年,食品板块取得历史性的利润突破;这一年,通威不断深化与构建“双绿色未来”发展观。展望2020,通威农牧人孜孜以求,继续以改天换地的步履,再次与鲜花锦簇的盛事相逢!

记者 乔白滔 通讯员 贺茜

捷报

各区域百舸争流、奋楫争先

面对环保督查、行情低迷、鱼病频发等复杂多变的外部环境和愈加激烈的市场竞争,通威股份各片区及分、子公司不断对内严把质量关,提升管理效能;对外积极开发渠道寻找新的突破口,强化基础营销动作落地,为客户创造更高价值,全面提升用户养殖效益。

各片区及分、子公司不断刷新历史销量纪录,捍卫区域霸主地位:虾饲料片区2019年片区销量同比增长55%,珠海海壹、湛江海壹成为珠三角特种料市场的新主角;华南一区水产料增长近30%,连续两年水产料销量增量第一,为片区在2020年兑现水产料三年销量翻番的目标打下坚实基础;华南二区水产料增速远超竞争对手,继续称霸粤闽市场;华中一区保持连续三年的快速增长,南昌通威单厂规模取得重大突破,合肥通威特种料跨越式发展;华中二区销量持续5年增长,小龙虾料迎来同比190%的爆发式增长;华东片区水产增长20%,领先华东同行,无锡通威特种料全年零库存的前提下实现了量利双增;华西片区在非瘟不利影响下,禽料同比增长110%;华北二区全力开拓市场,猪料逆势同比增长20%;海外片区水产料绝对增量和增长率均位列股份农牧第一,量利均创片区历史新高……全体通威人上下一心、下沉终端、攻坚克难,奋力开启高速发展的强大引擎。



通威股份农牧板块打造“高质量内生增长”发展里程碑

荣誉 三度国奖加持

2019年,通威股份有限公司与四川农业大学等单位共同完成的《草鱼健康养殖营养技术创新与应用》荣获2019年度国家科学技术进步奖二等奖。自2014年1月《建鲤健康养殖的系统营养技术研究及其在淡水鱼上的应用》、2019年1月《猪抗病营养技术体系创建与应用》两项成果相继获得国家科技进步二等奖以来,本次草鱼项目获奖是通威股份近年来第3次站上我国科技类最高奖项的领奖舞台。

草鱼是我国养殖量最大的鱼类,集约化养殖易引起发病率和用药量增加,肉质下降,严重威胁其优质安全生产。营养是调控鱼类健康养殖和鱼肉品质的重要途径,然而缺乏相关理论与技术的系统研究。本项目以草鱼“器官健康”和“鱼肉品质”为核心,揭示了营养调控草鱼“器官健康”和“鱼肉品质”的作用及机制,创新了草鱼健康养殖(优质安全生产)的营养与关键饲料技术并推广应用。

三度获得国奖加持,不仅体现了通威雄厚的科技研发实力,也展现了

通威以科技力量积极推动产业转型升级,打造世界级健康安全食品供应商的坚定决心。通威股份将以此为契机,继续加大科技创新,在水产领域各品种、全产业链上全面发力,强化

通威在淡水鱼饲料上的科技研发和成果转化优势,为实现通威“为了生活更美好”的美好愿景和打造世界级健康安全食品供应商的宏大目标作出更大贡献。



通威股份再次荣获2019年度国家科学技术进步奖二等奖

战绩 刷新历史增量

2019年,通威饲料销量取得了通威成立以来的最大增量,销量创历史新高,实现高质量的内生增长和远高于行业及主要竞争对手的逆势增长。同时,通威饲料增长56%,动保销售额增长80%,饲料降幅远低于全国平均水平,2019年成为通威农牧板块37年来发展最迅速的一年。2019年通威饲料板块销售能力

与销售规模再上新台阶,增长幅度和增量远超竞争对手,真正实现了内生式、高质量的增长超越。2019年,通威农牧的增长,不是靠扩张巨大的外延式增长、不是靠赊销欠的高风险增长、更不是靠以利换量的低质量增长,而是真正的内生式、深挖潜的高质量增长,是真正可控、未来可期的高质量增长。

首次 通威食品取得历史性利润突破

2019年,通威股份食品板块全体员工不忘初心,恪守“专业专注、品质为本,聚焦市场,有效发展”的经营方针,克服行业困难,积极拥抱变革,在经营业绩上实现突破,在经营管理中得到成长,推动通威食品迈向全新的经营起点。

2019年,食品事业部按照专业、

专注和聚焦管理的要求,对各子公司的业务模式进行全面梳理,明确业务范围和经营模式,并按照效率优先的原则对板块内部业务进行梳理和整合,食品事业部完成了通威食品历史性的利润突破。食品板块各公司积极推动和落实变革,经营业务开展有效,工作亮点颇多。



通威股份食品板块聚焦市场,取得历史性利润突破

探索 构建“双绿色未来”发展观

身处中国经济结构转型浪潮中的通威,经过多方位的战略探索和布局,发展视野已不再局限于企业自身的良性经营,而是着眼于牵动人类前途命运的食品安全与能源转型课题。随着在绿色农业、绿色能源双主业产业链上的持续发力,通威股份再次提出构建“双绿色未来”的发展观,主动打破双主业壁垒,整合行业资源、分享管理经验与科技成果,以高度的社会责任感

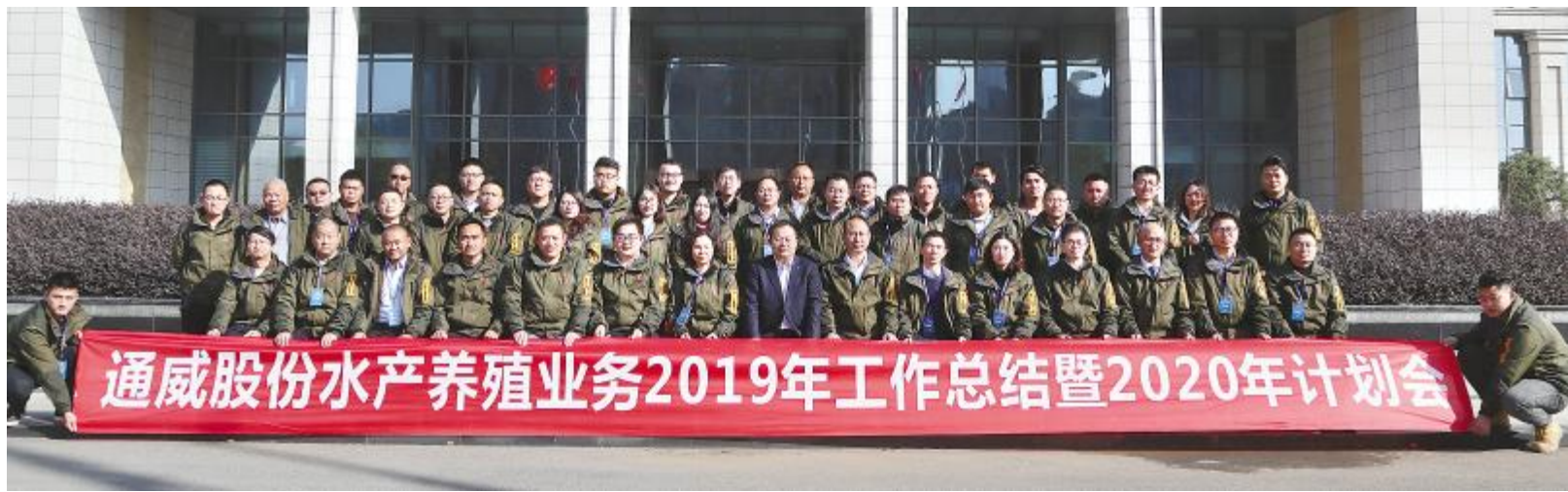
缔造多赢格局。为了更加精准地向合作伙伴传递公司的价值理念与企业文化,通威股份近期搭建高效的交流平台,邀请合作伙伴走进通威大本营,身临其境地感知通威在绿色食品与绿色能源领域的宏大愿景与资源布局。期待与有志者同行,成为一起构建“双绿色未来”的重要伙伴,用我们共同的事业为子孙后代留住青山绿水、白云蓝天。

高目标牵引 新理念赋能

通威股份农牧板块各体系严格贯彻刘汉元主席指示,为2020年增量突破奠定基础

在通威股份管理总部及各片区2019年度述职会上,刘汉元主席再次向全体通威人强调了“理清思路,并执行到位”的重要指示,再次强调了扬长避短、控制产品边界、统一产品定位以及规范化、标准化的重要性。通威股份农牧板块各体系闻风而动,严格贯彻主席指示精神,开展系列变革,力争为2020年的工作打下更加坚实的基础。农牧板块全体将士再次迎风起航,为实现2020年业绩的大突破,迎难而上、勇毅笃行!

记者 乔白滔
通讯员 张翼 苏艳红 米秦



通威股份水产养殖业务2019年工作总结暨2020年计划会召开

南通威技术成果 喜获全国农牧渔业丰收奖一等奖

本报讯(通讯员 刘玉莹)根据农业农村部公告(农科教发【2019】4号),由中国水产科学研究院珠江水产研究所牵头,全国水产技术推广总站、华中农业大学、广东省海洋与渔业技术推广总站、辽宁省现代农业生产基地建设工程中心、佛山市南海通威水产科技有限公司等单位参与完成的《草鱼绿色养殖和产业升级技术集成示范推广》喜获2016-2018年度全国农牧渔业丰收奖一等奖。

南通威作为项目参与单位,主要在草鱼苗培育与免疫技术集成,应用推广方面开展工作,在广东地区建立了草鱼高效养殖模式,并进行了技术推广与示范。在项目实施期间,公司先后完成了长江纯系免疫草鱼技术标准及长江纯系免疫草鱼苗繁殖标准的制定,与大华生物公司共建了农业部兽药GCP定点试验场,通过标准化亲本选择、亲鱼培育、鱼苗繁育、鱼苗免疫等操作流程,保障了“通威长江纯系免疫草鱼苗”的高品质,鱼苗质量得到广大用户的认可。

勤练技能 拓展视野 通威股份生产体系管理与技术能力提升培训圆满举行

“厉兵秣马练技能,枕戈待旦开门红”。为牢牢抓住生产淡季的黄金时期,全面提升生产骨干员工的管理和技术能力,近日,通威股份管理总部生产部组织召开了为期两天的“管理与技术能力提升”培训,旨在提升骨干员工团队管理水平,强化骨干员工设备管理能力,加深骨干员工对工艺关键控制点理解,达到丰富技能、拓展视野的目的。来自通威股份农牧板块各分公司、子公司的储备经理、车间主任、生产班长等参加培训。

本次培训特邀行业资深专家授课,采取理论+实训结合的授课模式,围绕生产管理逻辑与人的激励、饲料加工质量影响因素及关键点控制、超微粉碎机工作原理及影响效率的因素、饲料生产设备维护保养要点、设备管理思路等内容进行理论培训,并现场进行实训。理论培训以案例分析等形式开展,参训学员全身心投入,积极与老师互动,课堂氛围热烈活跃,最大限度地提高了培训质效。为助力生产体系2020年供应、质量、效率及成本目标的达成,本次培训将实训课堂搬到四川利达华锐机械有限公司装配车间。参训学员通过现场观摩、聆听讲解、实操操作等掌握了设备构造、故障诊断、维修装配技能。

学员们纷纷表示,此次培训课程新颖、实用性操作性强,通过团队激励、设备管理及质量管控开启了新思路,提升了管理能力和专业水平。

风清气正 做好表率 通威股份农牧板块新任总经理座谈会举行

近日,在通威股份召开年度工作计划会议期间,通威股份管理总部人力资源部组织召开新任总经理座谈会。总部市场部、财务部、生产部等职能部门领导及相关片区总经理一同参加座谈会。

会上,通威股份人力资源部部长易继成对本次座谈会的主题及目的进行了介绍,强调分、子公司总经理是一线经营管理的带头人,责任重大。新任饲料公司总经理务必充分理解通威股份经营方针、统一思想,理清下一步的经营思路。同时,他也了解大家在岗位上的困惑,需要总部提供的相关支持。

各分、子公司新任总经理积极主动分享了自己的成长感受、所在公司目前的经营现状、存在的困惑以及需要总部支持的事项。参会的总部职能领导和片区总经理也积极分享对通威文化的理解、管理经验的交流

以及对经营思路、方法的传授。在畅所欲言过程中,人力资源部了解了大家真实想法,为跟踪解决问题、持续关注总经理人才成长、选拔德能勤绩兼备的人才等工作奠定基础。

通威股份总裁郭异忠对部分总经理提出的管理问题进行解答,并对新任总经理提出殷切期望。郭总指出,表率是最好的领导方式,希望大家做好自身表率,通过强化对管理制度、底线规范的认识,给公司、团队树立风清气正的榜样。同时,郭总鼓励大家要学习成功经验、学习管理实践,并注意工作重心的把握。高目标、严要求,聚势聚焦实现新的业绩突破。郭总强调,通威股份把一家公司交到各位手上,就是对大家最大的信任,是发自内心的希望大家成功,匹配资源支持大家成功。希望各位总经理要真正转变观念,高目标牵引、上下深度沟通,开拓创新干出业绩!

理清思路 凝聚共识 通威股份水产养殖业务2019年工作总结暨2020年计划会召开

近日,以“理清思路求生存 凝聚共识谋发展”为主题的通威股份水产养殖业务2019年工作总结暨2020年计划会顺利召开。通威股份大水面养殖、设施化养殖、种苗繁育等三大业务骨干人员齐聚一堂,召开股份水产养殖内部总结研讨会。通威股份总裁郭异忠、总裁助理刘辉芬出席会议。

会上,各体系对2019年经营状况进行了分析,同时分别对比较典型

的基地生产情况进行了案例分享和交流,通过总结复盘,剖析问题,找到改善措施。同时,水产养殖管理小组解读水产养殖规划,让全体水产养殖人员进一步理解刘主席指明的通威水产养殖战略方向,凝聚通威全体水产养殖人的共识。

同时,各体系结合水产养殖总体规划及2019年复盘情况,梳理未来发展方向和2020年具体目标以及实



通威股份生产体系管理与技术能力提升培训合影



通威股份农牧板块新任总经理座谈会现场

沙市通威特种水产料车间试产成功

本报讯(通讯员 刘小霞)近日,沙市通威特种水产膨化料车间试产成功。该车间是通威股份结合特种水产养殖迅速发展的大趋势,在湖北省进行的重要水产饲料战略布局。首批鱼虾蟹混养配合饲料已正式下线,标志着沙市通威特种水产料车间生产线安装调试成功,将正式投入生产,比计划提前58天试产成功。

沙市通威特种水产料车间设计产能10万吨,油脂喷涂采用先进的真空喷涂工艺,成功投产,必将为用户提供更加优质的特种水产饲料,也将有效改善湖北战区小龙虾等通威特种水产料生产供应紧张的局面。

重庆通威召开 2020年抗非创富论坛

本报讯(通讯员 张国如)近日,重庆通威抗非创富论坛顺利召开。重庆通威重要合作伙伴、国内知名行业专家学者齐聚一堂,针对养殖终端如何应对当前非瘟形势作深入探讨。通威股份华西片区总裁成军和出席并致辞。

会议期间,技术专家对非瘟预防作了详细的讲解与分析,并通过实际案例介绍了通威在抵御非瘟方面的技术优势。现场订料效果超出预期,为公司2020年的销量增长实现开门红!2020年重庆通威将继续以“高质高性价比”的产品为根本,和合作伙伴一起协助养殖户做好生物安全工作,迎难而上抗击非瘟,2020再筑辉煌。

通威特种料 2020 中国西部特种水产科技论坛圆满召开

本报讯(通讯员 杜杰)近日,通威特种料2020年中国西部特种水产科技论坛圆满召开。来自川渝各地近200位经销商欢聚一堂,分享今年成功的喜悦,展望未来发展大计。通威特种料公司总经理匡小玉作《通威特水,引领行业》主题报告,剖析特种水产养殖行业的发展趋势,让经销商感受到通威特种料在特水养殖方面技术实力。

国务院津贴专家、通威股份首席水产专家吴宗文等专家分别作相关技术报告。多位客户代表分享了他们与通威的合作经验。通威特种料公司根据2019年客户的经营情况组织评选了“动保优秀合作伙伴”、“项目优秀合作伙伴”、“优秀战略合作伙伴”3大奖项并现场进行了隆重表彰。2020年,通威特种料公司将继续携手经销商,做优质产品,优化养殖模式,提升服务质量,为客户创造更高的效益,实现共赢共创!

引领越南市场,通威凭什么?

四川电视台《四川新闻》栏目聚焦越南通威绿色高质量发展

近日,四川电视台《四川新闻》栏目推出重磅报道,聚焦越南通威以“一带一路”建设为契机,助力当地绿色农牧产业链高质量发展。通威股份副总裁兼越南一区总裁陈平福、越南通威特种鱼料营销中心总经理张哲勇接受了四川电视台记者专访,就通威目前在越南发展的基本情况、发展规划、经营目标以及越南通威在“一带一路”的战略背景下的蓬勃发展作详细介绍。

记者 乔白滔 通讯员 张梅



四川卫视《四川新闻》栏目聚焦越南通威

四川从西部内陆省份走向开放前沿,“一带一路”建设是重大机遇。1月6日晚,四川卫视《四川新闻》栏目推出《川行天下·丝路花开——走进越南通威》专题报道,围绕通威海外发展情况、产品与服务、公司竞争优势、给川企带来的启示等话题进行了深度解读,全面展示了通威作为川企走出国门、进军“一带一路”国家杰出代表的良好企业形象,探寻川企投资“走出去”的全新机遇。

2007年,通威在越南建立了海外第一家水产料公司,经过十余年深耕,在产品和服务的双轮驱动下,凭借实力摘得当地销售桂冠。如今通威已先后在越南境内建有5家子公司,经销商发展到了400家,拿下了当地近五分之一的市场份额。

越南通威特种鱼料营销中心总经理张哲勇表示:“整个越南水产,估计未来还会出现8%-10%下降。后期,将对内不断提升产品品质,对市场终端提升服务品质,来应对行业的风云变化。”水质的好坏直接影响着虾的生长,而饲料质量则是影响着水质好坏的关键因素。越南通威有限公司品管部经理陶洪其在接受采访时,每批产品打包之前,会要求对饲料的耐水性进行检测,一般是用水要浸泡1个小时左右,观察饲料整个表面基本没有什么裂纹才算是合格产品。此外,为提高虾苗存活率,通威还研发出“虾肝强”拳头产品,使虾苗存活率提高了20%左右,让通威养殖户赢在起跑线。

据不完全统计,越南外资饲料企业



通威股份副总裁兼越南一区总裁陈平福接受记者采访

已从2009年的十几家增加到了如今的59家。“蛋糕”就那么大,如何在存量竞争中争取到更多的市场份额?通威开始延伸产业链条,提供更多售后服务。

越南通威有限责任公司人事部专员黎志心对通威服务站进行了介绍,他表示,服务中心的主要功能是给终端养殖户进行水质检测,12个检测中心已经配备了30多个专业人员,通过终端服务的加强,更多养殖户对通威的产品、服务模式更加认可。同时,越南通威对每一批原材料和每一批产品都会在这里进行留样和存放,从而起到追溯溯源的作用。

越南茶荣省养殖户阿丰说:“通威的虾饲料让我们很放心,不光帮我们卖饲料,还跟踪服务,当我们遇到养殖问题时,通威技术人员总会及时现场指导。”

未来三到五年,通威还将在越南再布局两家子公司,建成后,将实现对水产、畜禽等细分领域的全覆盖,抢滩东南亚。通威股份副总裁兼越南一区总裁陈平福在接受记者采访时表示,东南亚市场仍然是饲料企业投资发展的蓝海,伴随着“一带一路”倡议深入推进,中、越两国商贸合作愈加紧密,特别是越南许多出口企业,都特别看好中国未来的市场潜力,通威在越南发展也充满了信心和决心。

国家民委“一带一路”国别和区域研究中心东南亚研究中心特聘研究员涂裕春接受采访时表示,通威在市场调查、产品定位以及整个服务全过程都抓得特别好。事实证明,我们的企业走出去,有我们独特的优势,通威主要优势在产品质量,以及相应的售后服务,为企业赢得了更大的市场!